

# Mogulen Musk – Fascinerende og fartblind

I dag udkommer den første danske bog om Elon Musk og giver et indblik i den karismatiske forretningsmand, hans ledelsesmetoder og risikovillighed. Bogen er skrevet af DRs erfarne erhvervsjournalist Ole Hall.

Af Allan Bauer

ab@motormagasinet.dk

Selv inden for autobranschen er det nok de færreste, der kender navnet på den øverste chef for de største bilproducenter. Helt anderledes forholder det sig med Tesla, hvor de fleste danskere næppe er i tvivl om, at det er Elon Musk, der står i spidsen for selskabet.

Det er både en styrke og en svaghed, mener forfatteren bag den første danske bog om Elon Musk med titlen Techmogulen Elon Musk: Manden der vil forme vores fremtid. Bogen udkommer i dag på forlaget Grønningen 1.

Forfatteren og journalisten Ole Hall har tidligere udgivet erhvervsbøger om Pandora, Kasi-Jesper og Ryanair. Men ifølge Ole Hall har ingen i samme grad som Elon Musk sprængt rammerne for, hvordan man kan gebærde sig som topchef.

- Elon Musk stikker ud på flere måder. Men skal jeg nævne to af hans mest markante karakteristika, er det dels evnen til at rejse kapital og dels en grænsende til en selvudslettende risikovillighed, fortæller Ole Hall.

Elon Musk var med såvel Tesla som SpaceX på konkursens rand i forbindelse med finanskrisen. Men hver gang lykkes det at få overtalt investorer, primært fra tech-miljøet i Silicon Valley til at kaste endnu nogle millioner dollar i Musks selskaber.

- Det ligger ikke til Elon Musk at hvile på laurbærrene. Han har konstant investeret penge, han tjener, i nye projekter, og jo mere risikable jo bedre.

- Og det har han i forbausende grad haft succes med. Kun få af hans projekter kan kaldes fejlagtige. Naturligvis Twitter som den store joker. Til gengæld har det også gjort ham fartblind og mindre tilbøjelig til at lytte til folk, han omgiver sig med, og som måske råder ham til at holde lidt igen.

## Rå metoder

Ole Hall har ikke selv interviewet Elon Musk. Og som illustration på Elon Musks utraditionelle måde at håndtere pressen på, blev var forespørgslen om et interview autobesvaret med en bæ-emoji, ligesom alle andre pressehenvendelser gør.

Forfatteren har delt bogen op i fem dele, der hver især

omhandler Elon Musks mest omtalte selskaber. Udover Tesla er det rumfartselskabet SpaceX, Twitter – som nu hedder X – og kunstig intelligens.

Bogens første del fortæller historien om Elon Musks første år i USA fra fattig studerende og softwareudvikler til mangemillionær med investorkapital til at købe sig ind i Tesla og stifte SpaceX.

Bogen skildrer, hvordan Elon Musk har opbygget sin enorme magt og svimlende rigdom trods sine sociale og mentale udfordringer og Aspergers syndrom. Forfatteren har med sine egne ord ledt efter – og fundet – fællestræk i Musks ledelsesstil på tværs af industrier, som har sikret ham mega-succes i Tesla og SpaceX. Metoderne er rå, men særdeles effektive.

Endelig rejser Ole Hall spørgsmålet, om politikerne har gjort nok for at tøjle Elon Musks magt? Med Starlink-satellitterne (globale internetforbindelser) spiller Musk som egenrådig rigmand en afgørende rolle i krigens udvikling i Ukraine. Hvor ønskeligt er det? Med Twitter/X sikrer Musk sig magt over millioner af menneskers demokratiske samtale, og han har allerede brugt algoritmerne til egen vinding. Og så bygger Musk verdens største rumraket, som han vil bruge til at sætte mennesker på Mars. Det er verdenshistorie, han vil skrive med den raket, og han er godt på vej. Men hvad skal vi på Mars, og er det klogt at sætte en privat rigmand i spidsen for kommende Marsrejser?

## Er altid et skridt foran

På spørgsmålet, om Elon Musk er gal eller genial, svarer Ole Hall, at det i Musks tilfælde er overlappende.

- Han er i min optik 80 procent genial, 70 procent gal og 50 procent for meget. Men nok så vigtigt, er han i de fleste henseender adskillige skaktræk foran alle mulige andre – både konkurrenterne, analytikere og jouanlister. Det er fx bemærkelsesværdigt, at Elon Musk med Tesla har fulgt den strategi, han bekendtgjorde allerede med sin første masterplan i 2006 om at først at bygge en sportsvogn (Roadster), hvor indtægterne skulle bruges til at bygge en premiumbil (Model S), som så skulle give kapital til at bygge en bil



Forfatteren og journalisten Ole Hall har tidligere forfattet erhvervsbøger om Pandora, Kasi-Jesper og Ryanair. Foto: Jonas Pryner Andersen

” **Elon Musk stikker ud på flere måder. Men skal jeg nævne to af hans mest markante karakteristika er det dels evnen til at rejse kapital og dels en grænsende til en selvudslettende risikovillighed**

Ole Hall, forfatter

til massemarkedet (Model 3).

- Vi ser måske det samme med Elon Musks eksperimenter med kunstig intelligens. Den skal nemlig udgøre hovedstenen i Teslas selv-kørende biler. Altså ikke

hundredyr radar og lidar-teknologi, men kameraer og AI.

Så selvom Elon Musk i alt for mange år har lovet os, at nu kommer de selv-kørende biler, så er de måske endnu tættere på, end man umiddelbart skulle tro og vel at

mærke med en teknologi, der er væsentlig billigere end konkurrenternes.

Ole Hall finder det også interessant, hvordan Elon Musk formår at kombinere forskellige teknologier og udnytte sine produkter og investeringer til at udvikle nye produktkategorier.

Og det er måske svaret på, Elon Musks største og måske mest risikable investering: Købet af den sociale platform Twitter oktober sidste år for cirka 330 milliarder kroner.

- Jeg tror ikke på, at Musk har købt Twitter, eller X som han har omdøbt det til, for at lege moderator på et socialt medie. Han er allerede i

gang med at gøre det til en besked- og videotjeneste og har desuden proklameret, at der også kommer et betalingsmodul. Og måske det hele med tiden kobles sammen med Tesla, kunstig intelligens og visionen om robottaxier, hvor en Tesla er en selvkørende delebil, som ejeren kan tjene penge på, når vedkommende ikke selv bruger den.

- Måske vil det om en årrække gå op for os at, at ham Elon Musk har gjort det igen og præsenteret en forretningsmodel der både er gal og genial og sætter konkurrenterne til vægs. Nok en gang. Det vil kun tiden vise.